



CONTENTS 2020

# 冬号

Winter

## 表紙写真

## 進撃の大山ダム

撮影場所:大山ダム(大分県日田市)

詳細は水機構ニュースでご紹介

撮影者:大山ダム管理所 片貝智



3 巻頭言

## 新年のご挨拶

水資源機構 理事長 金尾 健司

4 特集

新時代のダム防災

**10** トピックス

広報は〈わかりやすさ〉がすべて
ーメディア対応を中心一

14 トピックス

進藤金日子総務大臣政務官が 豊川用水及び木曽川用水を 視察されました

16 連載 気象キャスターが解説! 天気のミカタ

第23回「奇跡の海」

オホーツク海は流氷が来る世界最南端

気象キャスターネットワーク 菅井 貴子

18 水の郷めぐり

第1回 香川用水

22 第42回全日本中学生水の作文コンクール

24 水機構ニュース

27 本号の主なご紹介施設





1.0



1

# 新年のご挨拶

## 独立行政法人 水資源機構 理事長 金尾 健言



明けましておめでとうございます。

昨年は新型コロナウイルスの感染が全世界に蔓延し社会に大きな影響を与えましたが、水資源機構では在宅勤務、班編成による接触回避、WEB会議等を導入し、適切に業務を執行しました。ウィズコロナ時代に水の役割はますます重要になります。これからも感染防止対策を徹底し、水の安定的な供給に努めてまいります。

近年、気候変動の影響により、各地で観測史上最大を更新する洪水を記録し、甚大な被害が生じています。昨年7月には熊本県の球磨川で歴史的な大洪水が発生し、死者50名を出すという未曾有の被害となりましたが、今後の治水対策を巡ってダムによる洪水調節の有効性が注目されています。一方で、利水ダムを含めた事前放流\*による洪水調節機能強化が全国的に展開されることになり、昨年7月の豪雨において木曽川水系の牧尾ダムが大きな効果を発揮するなど、利水ダムを含め水資源機構のダムも事前放流に取り組みました。利水容量を治水に活用する事前放流は利水者の協力が必要なため、今後とも利水者の理解が得られるよう努めてまいります。

計画規模を上回る洪水が頻発する昨今、特別防災操作\*や事前放流など、ダム管理には高度な操作が求められるようになっています。ダム操作を的確に行うには精度の高い降雨予測が必要です。水資源機構は、京都大学、(一財)日本気象協会と共同で、内閣府のSIP(戦略的イノベーション創造プログラム)第2期研究開発計画の課題の一つである「国家レジリエンス(防災・減災)の強化」に参加して、「統合ダム防災支援システム」の開発に取り組んでいます。これに合わせて長時間アンサンブル降雨予測情報を用いたダムの事前放流の高度化を進めています。これが実用化されると、多くの雨の降り方のパターンを包括して上位・中位・下位といった幅の中で、15日前という時間的余裕をもって予測が提示されるため、異常洪水時防災操作\*の

回避や事前放流の判断等に役立てることができます。今年の出水期には各ダムでの運用を目指しています。

水資源開発施設の建設・改築については、淀川水系の川上ダムが、昨年12月で40万㎡(全体の88%)のダム本体コンクリートの打設を終え、令和4年度完成に向け順調に進捗しています。利根川水系の思川開発事業では、導水路・送水路工事を進めるとともに、昨年12月に南摩ダムの本体工事契約を終え今年から工事を本格化し、令和6年度完成に向け事業を着実に進めてまいります。香川用水では、この数年間に漏水事故が頻発していましたが、昨年、緊急対策事業に着手し、令和6年度完成に向け本格的に工事を進捗してまいります。

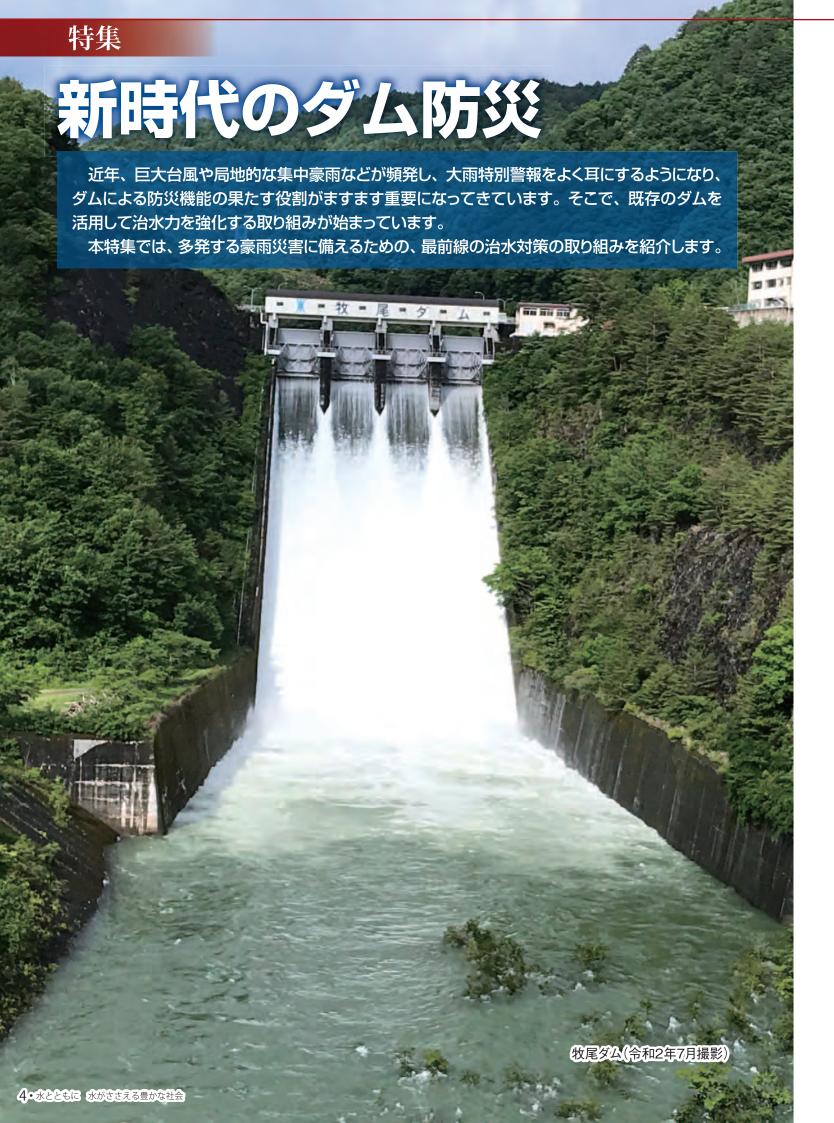
昨年は水資源債券の発行にあたってSDGs債の 認証を取得しました。債券の発行により資金を調 達して事業を実施しますが、SDGs達成に対する水 資源機構事業の寄与が、債券市場で認められるこ とになりました。また、昨年行われた令和元事業 年度の評価は、「法人の活動により全体として中期 計画における所期の目標を上回る成果が認められ る。」とされ、現行評価制度のもとで初めて全体評 定におけるA評定を受けました。今回の評価にあ たっては、筑後川水系や豊川水系におけるきめ細 やかな取水・配水操作や合意形成ノウハウを駆使 した渇水調整対応のほか、東日本豪雨における過 去最大級の出水に対して利根川水系の下久保ダム や草木ダムで実施した的確な洪水調節、さらには 渇水時における給水支援活動をはじめとした他機 関支援等が高い評価を受けたものです。

今後とも、このような水資源機構に対する社会からの評価に応え、「安全で良質な水を安定して安くお届けする」という水資源機構の使命を果たすために、水資源開発施設の適切な管理・建設に努めてまいりますので、引き続き関係の皆様のご支援・ご協力をお願いいたします。

※事 前 放 流:予測雨量情報等に基づいて洪水の発生を予測した場合に、事前に貯水位を低下させ、利水容量を治水容量 として一時的に活用する操作

※特 別 防 災 操 作:下流の被害を軽減するために通常の操作ルールとは違った方法で容量を有効に活用する高度な操作

※異常洪水時防災操作:大きな出水によりダムの洪水調節容量を使い切る可能性が生じた際に、放流量を徐々に増加させ、流入量と 同じ流量を放流する操作



## 事前放流 一ダムの利水容量を治水に活用一

プ ムには、洪水を防ぐための「治水ダム」、農業、上水道、工業、発電などに使う水を貯める「利水ダム」、両方の機能を備えた「多目的ダム」の3種類があります。そこで、利水ダム及び多目的ダムの利水容量を活用し、治水機能を強化する取り組みとして注目されているのが「事前放流」です。事前放流とは、大雨が予測されたときに利水目的でダムに貯めている水の一部を先行して放流し、そのぶん雨水を貯めるための洪水調節容量を増やすというものです。東日本に甚大な被害をもたらした令和元年10月の台風19号など相次ぐ豪雨災害の発生を受け、政府が定めた方針に基づき、全国で事前放流を実施できる体制の整備が進んでいます。

事前放流は利水容量の一部を治水容量に利用するものなので、利水者、ダム管理者、河川管理者が予め協議してルールや体制を整えておく必要があります。これまでに、全国の1級河川のうちダムがある99水系では、河川管理者とダム管理者、利水者などが水系ごとに事前放流の基本的なルールを定める治水協定を締結しています。この結果、全国のダムの有効貯水容量のうち、治水に使える容量は従来の3割(46億㎡)から6割(91億㎡)にまで増えました。引き続き2級河川での取り組みを進めています。

## ●● ダム防災用語

洪水調節操作:上流からの流入量の一部を放流し、残りをダムに貯めることで、ダム下流の河川

水位の上昇をおさえる操作

異常洪水時防災操作: 異常な大雨によりダムが満杯になり、それ以上水を貯め込むことができなくなることが

予想されたとき、ダムに流れ込む水の量と等しくなるまで放流量を増加させる操作

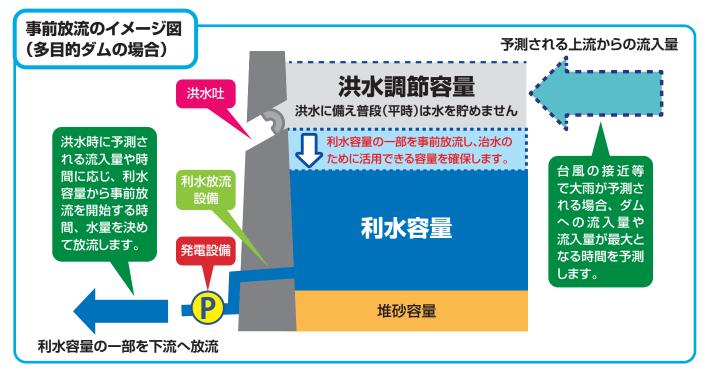
事 前 放 流 操 作: 異常な大雨が予測される場合に、利水目的のためにダムに貯めている水の一部

を事前に放流し、水位を低下させ洪水調節に活用する操作

# ダムの防災操作 D YouTube で公開中!



「洪水調節操作」「異常洪水時防災操作」「事前放流操作」について動画で解説しています



特集

# 令和2年7月豪雨・その時現場では

期間にわたる前線の停滞により線状降水帯が形成され、九州・中部地方をはじめ各地に甚大な被害をもたらした令和2年7月豪雨。7月3日から7月31日までの総降水量は、長野県や高知県の多いところで2,000mを超え、九州北部及び南部地方、東海地方並びに東北地方の多くの地点で、24、48、72時間降水量が観測史上最大となりました。また、熊本県他7県に大雨特別警報が発表されました。

水資源機構では、降雨予測等に基づき、本社をはじめ

関係する支社局、事務所で防災態勢をとり、水害の最小 化に向けた取り組みを行いました。その一環として、合計 7つのダム\*で事前放流を実施しています。そのうち、流 域で観測開始以降過去最大の降水量を記録した長野県 木曽郡に位置する牧尾ダムで行われた防災操作につい て、牧尾ダム管理所に当時の状況などを取材しました。

※岩屋ダム(岐阜県)、一庫ダム(兵庫県)、富郷ダム(愛媛県)、 早明浦ダム(高知県)、牧尾ダム(長野県)、大島ダム(愛知 県)、宇連ダム(愛知県)

## 牧尾ダム

牧尾ダムは、岐阜県から愛知県の尾張東部の平野及びこれに続く知多半島一帯に農業用水、水道用水及び工業用水を供給する愛知用水の水源施設として造られました。昭和36年の運用開始以来、中部圏の生活・産業を支える役割を担い続ける重要な施設となっています。

また、ダムから放流する水を使い、関西電力(株)が最大出力 37,000kW の発電をしています。

データ

施設の概要

所 在 地:長野県木曽郡王滝村・木曽町

型 式:中心遮水ゾーン型ロックフィルダム

総貯水量:75,000千m3

有 効 貯 水 量:68,000千m³

堤高・堤頂長: 104.5m・264.0m

着工年▶完成年:昭和32年11月▶昭和36年3月

## ■牧尾ダムの洪水対応

政府が定めた方針に基づき、牧尾ダムが属する木曽川水系でも、河川管理者やダム管理者、利水関係者との間で事前放流の実施方針等を定める治水協定が5月末に締結されました。これにより、木曽川水系では、洪水調節に利用可能な容量が従来の約2倍に増加することとなりました。牧尾ダムは利水を目的としたダムであるため、洪水調節のための容量はありませんが、昨年12月から協議を重ね、治水協定に基づき、今夏から事前放流の運用を開始しています。

なお、事前放流の導入にあたっては、どこまで貯水位を 下げられるのか、放流後に貯水位を回復させられるか、回 復出来ず、渇水となった場合の補償はどうするか、事前放 流にかかる経費の負担はどうするか、など利水者との難し い調整が必要となりました。

7月4日、木曽川流域では、梅雨前線の影響により大雨が予測され、牧尾ダムでも48時間で約300mもの猛烈な雨が予想されました。事前放流を実施する判断の基準となる予測降雨量を超え、ダムの流入予測では設計洪水位\*を超える恐れがあったことから、事前の放流に向けて

## 牧尾ダム管理所 操作室





防災態勢に入ると、この操作室で刻々と変化する 気象予測、降雨や河川流量などの観測情報を収集 し、洪水吐ゲートを操作するほか、関係機関との情報 のやりとりを行います

関係者との調整を行いました。そして、愛知県、岐阜県、可児市、関西電力、関係する3つの土地改良区から了承をいただき、5日から6日にかけ放流を行いました。事前に利水使用により満水位880.00mから877.20mまで水位が低下していたことから、この放流操作によりさらに874.80mまで、2.40m水位を低下させ、全体では5.20m分の空き容量を確保することができました。牧尾ダムの白石光雄所長代理は、「事前放流は今回が初めての運用ということもあり、操作だけでなく、関係者との調整や情

報提供・共有など必要な手続きも多かったです。限られた時間の中で的確に対応しなければならなかったため、 慌ただしさがありました」と当時を振り返りました。

木曽川水系全体では梅雨前線の停滞に伴う大雨に備え、牧尾ダムを含む8つのダムで事前放流が実施されました。5日から事前放流を行い、8日朝までに計約4200万m³の空き容量を確保して豪雨時に貯水し、下流への放流量を減らしています。この結果、対策を採らなかった場合と比べ、木曽川(長野県上松町地点)の水量を約2割低減しました。

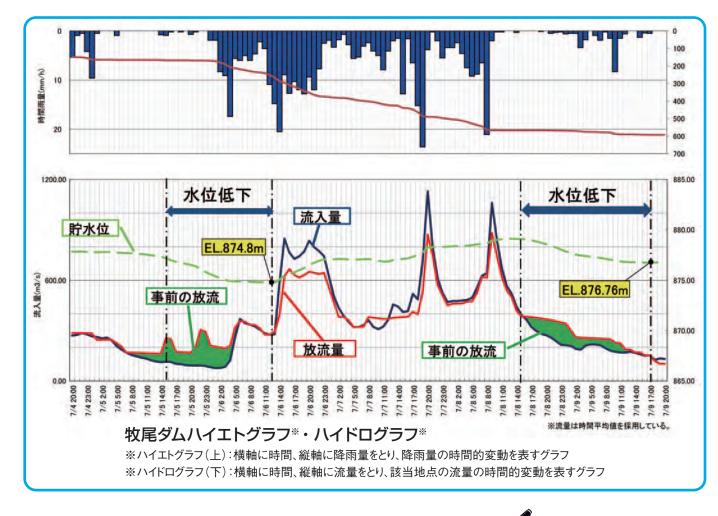
また、15日には流域の上松町、南木曽町、大桑村の3 町村長が牧尾ダムを訪問され、ダム操作の経緯について

説明を受けられました。大雨の中 対応を続ける職員に対し、感謝と 激励のお言葉をいただきました。

※設計洪水位:予想される最大の洪水(200年に1回程度)が発生した時の流量を設計洪水流量といい、そのときの貯水池の水位のこと



牧尾ダム管理所 **白石所長代理** 



## 提頂 EL 885.00m 常時満水位 EL 880.00m 放流実施水位 EL 877.20m 低下水位 EL 874.80m 7/5~6 貯水位低下 7/5~6 確保した空き容量

## 取材メモ

7月は雨が降り続き、常に緊張を強いられている状態だったという牧尾ダムの職員。そんな職員を労おうと、牧尾ダムの田村所長の奥様が名古屋から手料理を振る舞いに来てくれたそうです。「おいしかったなあ…」と職員は懐かしそうに話していました。

**6・**水とともに、水がささえる豊かな社会 特集・**7** 

特集

# 新技術で現場を支援

年度から本格的に始まった事前放流ですが、適 切な実施には難しい判断が求められます。判断 の基準は降雨予測の精度による部分も大きく、例えば十 分な事前放流が実施できずに満水になってしまったり、 逆に放流量が多すぎて水位が回復しなかったりする可能 性があるためです。

ダム下流の被害を最小限に抑えるため、これまで以上 に高度なダム操作が求められている中、水資源機構の総 合技術センターではダム防災の現場を支援するための 最新技術を使ったシステムの開発に取り組んでいます。

## ■新・ダム防災操作訓練シミュレータ

ダムの放流は、個々のダムで定められた操作規則等の ルールに従って実施するものですが、近年の豪雨に対し ては、よりきめ細やかな判断を求められるようになってき ています。そこで、ダムの上下流の水位や流量など全体 を俯瞰し、下流の河川への影響を予測しながらダム操作 を的確に行う訓練が出来る、新しい「ダム防災操作訓練

シミュレータ」を開発しました。 ダム防災操作訓練シミュレー タとは、ダム湖への流入量を見 ながら、操作規則等に基づき適 切な放流を行うことができるよ う模擬的に訓練する訓練装置 で、これまでに多くのダムで実装 し活用しています。従来型のシ ミュレータは操作室で操作卓を 用いて行うことがほとんどであ るため、実際にダム放流操作を 行っている間は使用できず、訓 練の実施回数やタイミングが限 られるなどの課題がありました。 これに対し開発したシミュ レータは、職員の業務用パソコンでいつでも手軽に操作することができます。さらに大きく変わった点として、ダム上流域と下流域の雨による流況を反映させたうえで、ダムからの放流量に連動して下流河川の状況も変化させるなどの再現性を高めています。このため、より実際の防災操作時に近い状況で訓練できるようになりました。



ダム防災操作訓練シミュレータメイン画面 ダム上流域の降雨及び下流河川の状況を把握して、防災操作を判断

## ■シミュレータを活用した訓練

総合技術センターでは、開発したシミュレータを活用 したダム防災操作訓練を実施しています。新しいシミュ レータを用い、過去実際に経験した洪水などの流入量 データを用いて、ダム防災操作を本番さながらにパソコ ン上で行うことにより、ダム防災操作の技術を向上させ ることが期待できます。

例えば、実際にダム操作の指揮を執る管理職を対象と した訓練では、刻々と変化する予測流入量など流域の状 況を見ながら、最適な放流計画をチームで立案する訓練 を実施しています。研修に参加した受講者からは、「リア ルなシミュレーションで経験したことがない防災操作を体 感でき、非常に有意義な訓練だった」、「チームの中で話



ダム防災操作訓練の様子

訓練は座学と実技訓練で構成されており、受講者 は座学で得た知識をもとに、ダム防災操作訓練シ ミュレータを使用して実技訓練を行います し合いながら防災操作の計画を練ることは防災操作のスキルアップに非常に有効だ」などの意見が聞かれました。

なお、今年度からは WEB 会議シス テムを使ったリモートでの訓練も開始 し、総合技術センターと現場事務所を オンラインで繋いで訓練を実施してい





リモートでの訓練

## ■ダム防災操作支援システム

ダムの防災操作は、限られた人員、時間の制約がある中で、状況の変化に応じた予測を立て、的確な判断をすることが求められます。こうしたダム操作方針の決定を支援するツールとして開発したのが「ダム防災操作支援システム」です。このシステムは、予測雨量・流出予測、ダム貯水位や流入量・放流量などダム諸量実績データを

10分間隔で自動取得し、ダム放流計画の提案、計画説明資料及び放流通知、連絡書類作成を実施します。例えば、機能の一つである「異常洪水時防災操作支援機能」では、個々のダムの操作規則、予測雨量及び流出予測情報等に基づき、様々なパターンの放流方式を自動で計算します。この結果を基に検討し、放流計画を立案することができるので、より的確なダム操作方針について議論する時間をこれまでより多く持つことができます。

また、この支援システムと前述の訓練シミュレータを 連携させることで、さらに高度で効率的なダム管理を支 援できるシステムを構築しました。この連携で支援シス テムから訓練シミュレータに流出予測等のデータを送信 することにより、実際の出水前に実務的な訓練を実施す ることができます。



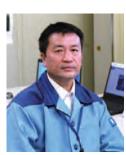
ダム防災操作支援システムのトップ画面

## ■今後の展望

ますます高度な操作が必要となってきているダム防災 操作の現場を支援するため、様々な技術の開発に取り 組む総合技術センター。田村和則チーフに、今後の展 開について聞きました。

「開発した訓練シミュレータ、支援システムを共に運用し、適時フィードバックをしています。今後、必要とされるダムに順次導入する予定です。また、訓練についてはリモートでの実施も可能なので、今後は水資源機

構内部だけでなく、機構が蓄積 してきた高度なダム防災操作の 技術を共有するためにも、ダム 管理に携わる自治体職員や海外 の技術者に対しても広く研修を 実施させていただきたいと思っ ています」



総合技術センター 田村チーフ \*P5で紹介したません。



## 正確な情報を早く

私はかつてマスコミで働き、マスコミ論を研究・講義してきた立場から、メディア(新聞・TV・雑誌・SNSなど)の「役割(存在理由)」や「影響力」はもとよりだが、その世界独特の「害悪」や「独善」などく負の現実>を知らないわけではもちろんない。また、私はこれまで官公庁や一流会社の知人や友人らから、マスコミの「横暴」、「取材不足」、「見識のなさ」などを非難する声を何度聞いてきたか知れない。

私がかつて記者をしていたこともあって、マスコミ 批判を展開しやすいと考えてのことであるようで、同 時に「何とかマスコミに理解を求める手立てがないも のか」との方法論を求めての主張でもあるようだ。組 織や業界のイメージアップや国民の正しい理解を求め ての真摯なメディア批判であることは認めたい(彼ら にマスコミアレルギーを感じたこともしばしばだった が…)。

そんな時、私は答えることにしている。「日本国憲法では言論の自由が保障されている。取材・報道することは原則自由である。だが、その一方で報道内容を批判すること、抗議すること、反論すること、訂正・謝罪を求めること、さらには誤報・虚報への損害賠償を求めることなども、また自由である」「誤報や虚報に対しては意を決してマスコミ側に対処すべきで、そうしないといつまでも誤報が独り歩きする」

 $\Diamond$ 

「広報のあり方」に関して、私が常に要望しているのは、正確な情報を可能な限り早く伝達できる広報体制の確立である。広報部門の組織的充実と広報マインドをもった人材の育成が不可欠である。また広報担当者は、日ごろから新聞・TVニュース・ネットワーク情報などに強い関心を持たなければならない。普段からマスコミ関係者と交流し、対等に話し合える人材も期待したい。組織内の「広報マニュアル(ガイドブック、またはビデオ)」の作成をお勧めしたい。同時に組織内のマスコ

ミへの無意味なアレルギーも払しょくしたい。

広報はマスコミ対応だけで終わるものではない。研究成果発表・現場見学会やインターネット(HPなど)の積極活用も忘れてはならない。地域のオピニオン・リーダー(学識経験者、文化人、言論人、芸術家など)やNPOとの交流、社会貢献活動やイベントへの協力や参加も重要である。何よりも「開かれた明るい組織」のイメージづくりを強調したい。



現代人は情報洪水の渦中に生きており、世界を揺るがす一大情報はインターネットを通じてわずか 15分から 20 分間で世界を一周する。アメリカのマスコミ論研究者の言葉が忘れられない。「民主主義国家ではメディアの充実とともに知る権利が益々保障され、全体主義国家ではメディア独占が進んで言論の自由は一層抑圧される」

## 実践的な広報演習

広報の基本スタンスは、「わかりやすく、スピーディに、かつ丁寧に」である。これがマスコミはもとより、国民から信頼を勝ち得る原点だと考えたい。私はこのコンセプトを基本に据えて、中央省庁や企業などで何度となくマスコミ対応のOJT(実践的演習)を指導してきた。国のある機関で実施したOJTの際、プレスリリース(「投げ込み」ともいう)作成の注意事項をまとめて提示した。以下、実践に役立つ注意事項を列記する。OJTを重ねる際に活用願いたい。座学的研修(聞くだけの演習)は、こと広報に関しては全く役に立たない。(添付付録①、②も参考にされたい)

## 広報戦略 OJT (積極的情報発信のための広報実践演習)

## 1. 目的の認識

OJT (演習) は、ポジティブなネタ (情報) を広報資料として書き上げ、実際にマスコミなどに発信することを最終目的としている。言葉を換えれば、ニュース性の判断力・表現力を養うことを狙いとしている。

## 2. 広報資料の作成に当たっての注意事項

「そもそもネタ自体が、広報資料として不適当」とマスコミ側に判断されると、それで話が終わってしまう。せっかくのネタもボツである。ネタの選定がもっとも重要である。ネタが良ければ、マスコミなどへの発信方法や文章の作り方などに移ることができる。(具体的な文章の作り方は、【参考】チェックシートを参照)

- 1)メディアなどが取り上げやすい内容か。
  - ◆見出しに、「初めて」、「新規」、「最高、最大、最長」、「環境に配慮(やさしい)」、「高齢化社会または福祉に貢献」「生誕○○年」などマスコミ受けのする「形容詞」がはっきり使えるネタとする。 写真・動画などの映像資料は不可欠である。

地図・グラフ・構造図なども役に立つ。

- ◆専門用語や業界内でしか通じない表現は極力避 ける。
- ◆「お知らせ」はネタではない。ただし「お知らせ」も 内容や文章を工夫すればネタとなる場合も多い。
- ◆ネタとなる事業などについて(以下は一例である)。
  - 例:①成果があがった事業または研究
    - ②新規事業または新規の継続事業
    - ③10周年、20周年、50周年など区切りのいい時期を迎える事業
    - ④市民参加・NPOや市民広報に役立つ事業、災害支援や救出活動

- ⑤環境に配慮した仕事やイベント案内(プラスのイメージのもの)
- ⑥公的機関や研究所、学会から表彰を受けた 仕事や人物の紹介
- ◆地域で貢献した人物の紹介については、できれ ば政治的色彩のない、利害関係等の問題がない ものとする。
- 2) その目的は組織として適当であるか。
  - ◆組織のイメージアップにつながる内容かどうか。 誤解を招かないかどうか。事件・事故の場合は できる限り早く正確に公表する。謝罪の言葉も 付け加える。
- 3) 広報対象 (メディアなど) の設定は明確なものであるか。
  - ◆マスコミ用のプレスリリースを前提とするが、 イベントなどの一般市民を対象としたものでも よい。
  - ◆ネタの内容に合わせて投げ込み先を具体的に設定する。記者クラブが大半だろうが、直接新聞社やTV局に持参し説明するのもよい。記者個人に提供してもよい。



## 【参考】プレスリリース・チェックシート

分	類	
) II	全体	111111
		メディアなどが取り上げやすい内容か。
		何を伝えるか、目的が明確になっていたか。
全		また、その目的は機構として適当であるか。
		広報対象 (メディアなど) の設定は明確なものであったか。 また、その設定は適当であったか。
		発信時期は、おおむね時官を外さないものであったか。
		メディアなどの関心も考えて、その一次的関心が低そうな部分を後半部分に回しているか。
		見出しは一つになっているか。
		二階建て広報を意識したコンテンツとなっているか。
		※)二階建て広報
	已載内容	原則として、「本文」と「更に詳しく知りたい方へ」の二階建て広報とする。たとえば本文では、「約」「主として」「等」により、 正確さを保ちつつも、受け手が理解し易いように、起承転結(ストーリー)を重視したものとする。
		センテンスは短く簡潔になっているか。
		ルビは1回だけ振る(何度も振らない)。
記載		図表、写真を取り入れたものとなっているか。
		広報対象から見て、文字の大きさ、行間隔、文字間隔、漢字遣い、専門用語の使い方は適当であったか。
		「・・・である調」が良いのではないか(子供向きには、「です。ます。」調)。
		「なお書き」は、どうでもよい内容と受け取られるので、書かない。
		「関係団体」との表現は、メディアが使うもので、発信側は固有名詞を書き並べる必要がある。
		施設のハードの概要ではなく、果たす役割、効用(最終受益者との関係が明瞭となるよう)を前面に出すものとなっているか。
		文字の背景に、写真、紋様を使っていないか (難読化の回避)。
		古いデータが更新されずに使われていないか(写真や地図など)。

10・水とともに、水がささえる豊かな社会

## アメリカの広報コンサルタント会社作成



## "The Rules of Media Games"

## [メディア・ゲーム]

(マスコミ対応法。記者会見を中心に、TV中継を意識した内容)

- 1. Tell the truth. (正しい事実を語る)
- 2. Listen to the question. (質問には耳を傾ける)
- 3. Know your audience. (TV などで会見を見ている人を考えよ)
- **4. Answer directly.** (即答が好ましい)
- **5. Stick to your objectives.** (目的からぶれないように)
- **6. Anticipate questions.** (事前に質問を考えておく)
- 7. If you don't know, Say so. (知らなければ「知らない」と答える)
- 8. Headline your answer. (見出しになるような答えを)
- 9. Protect the record. (記録類は保護を)
- 10. Maintain control. (組織や個人は役割を自覚する)
- **11. Avoid arguments.** (むだな議論は避ける)
- 12. Use personal examples. (個人的な経験を説明材料とする)
- **13. Never say "No comments".** (ノーコメントを繰り返さない)
- **14. Nothing is "Off the record".** (「オフレコ」は使わない)





(全国建設業会提供。対象は建設会社だが、よくできたガイドブック、広報戦略OJTと重なる内容も)



# プレスリリース(投げ込み)の方法

## ~積極広報を目指して~

一般社団法人 全国建設業協会 広報戦略検討会



# マスコミへの積極広報を 求める4つの姿勢

- ① 今日のマスコミ (新聞・テレビ・ラジオ・インターネット・ミニコミ紙など)の大きな影響力を考えた場合、その理解を求める行為がなくては建設業は国民に見えてこない。
- ② 建設業の存在、活躍ぶり、社会貢献などを国民にアピールするには、常日頃よりマスコミとの良好な関係を築くなど、理解ある報道を求めることが重要である。
- ③ マスコミへの協力要請は、受け身では(待っているだけでは)成果は得がたい。むしろ積極的に動かなければ(情報を提供しなければ)マスコミも対応しない。関心を持たない。
- ④ 情報提供の手段には記者会見、プレスリリース(投げ 込み)、個人的提供など様々な方法があるが、いずれの

場合にも情報が正確であること、分かりやすいこと (専門用語は避けるなど)、タイミングがいいことが不 可欠である。記者達との個人的信頼関係が重要なこと は言うまでもない。

## ● プレスリリース(投げ込み)とは

プレスリリース(press release)はニュースリリースとも言われ、報道関係者向けの発表、あるいは官庁・企業・団体などが広報のために報道機関の記者クラブに配布する印刷物などの意味がある。

記者クラブでの発表の多くはプレスリリースの配布であり、ほとんどが記者クラブの入り口付近に設けられたボックスに、プレスリリースを投函するため、通称「投げ込み」と呼ばれている。

## 11 資料の作り方

自分たちが発表したことを、きちんと新聞などの報道機関に取り上げてもらうためには、ただ闇雲に資料を投げ込めばいいというものではない。

ここでは、新聞社へのプレスリリース(投げ込み)を前提に、 どのような点に気を付ければ記事として取り上げられやすくな るのか、そのポイントについて解説する。

## 資料は3点セット

資料はA4版用紙で3枚にまとめる(以下「3点セット」という)。資料作成に当たり、これから述べる「わかりやすい概要説明文」、「地図の添付」、「概要文を説明するための資料」の3つの要素を必ず入れる。また、それぞれを1枚にまとめ、全部で3枚を超えないことが大原則である(ただし3枚を超えない範囲内での若干の変動は可:資料編の事例とフォーマットを参照)。

## 1枚目:インパクトのある見出しと、 わかりやすい概要説明文

## (1)見出しのつけ方

見出しは資料全体を説明する"顔"であり、最も重要な部分である。記者の目を引き、取材意欲を掻き立てるためには、簡潔だがインパクトのある見出しを考える必要がある。そのため、あまり長くならないよう7文字~13文字を目安におさめるようにする。

原則として見出しは1段書きとする。サブタイトルをつけて2 段見出しにする場合もあるが、情報が多岐にわたり焦点が定 まらない。1段書きでは情報が伝わらない、誤解を招く恐れがあ るなど、やむを得ない場合のみサブタイトルをつけることとする。 この場合、サブタイトルには組織名や社名は出さない。

一般に"環境に配慮した"というようなネタをアピールすると、記事として取り上げられやすい。例えば、「環境に配慮した〇〇づくりを採用」など、環境に配慮していることをタイトルにはっきり書けるようならそれを明記すると、記者も取材意欲がわき、記事も大きくなる可能性がある。

いずれにせよ、"顔"である見出しを工夫することが必要である。

## (2)概要文の書き方

概要を説明する文章はあまり長く書いてはならない。焦点を見定めて目標はA4版で5行程度が理想的であり、どんなに多くても10行以内にまとめる。あまりだらだらしたもの(例えば××が○○であるが△△で~)だと、何が言いたいのかわからなくなるので注意が必要である。

文章の書き方については、ワンセンテンスを心掛け、1 行1行を切って書く。例えば「今回の催しものはこんなこと を願ったものです。」「参加者はこういう人たちが中心にな ると思われます。」「雨天でも決行します。」というように1 行1行を切るとわかりやすい。記者達が読みやすいよう、 簡潔明瞭にすることに注意して書くようにする。

次に、「なお・・・」書きはしないように注意する。「なお」以降には目が向かないというのが大きな理由であるが、概要部分は大変重要な内容を伝えているので、概要の部分に「なお」書きはしない。例えば、「なお、雨天の場合も決行。」の場合は「なお」をとる。

## (3)アピールする言葉

アピールする言葉を使うように心掛ける。記者が書きやすい言葉や、書きたくなる言葉を使うと記事になりやすい。以下に例を挙げる。

### ① "初めて~"、"業界初の~"、"日本初の~"

今まであったものや、やってきたものではなく、今回初めて 行ったもの、業界で初めて行ったこと、成功したことなど、今ま で誰もやっていないことは、当然ニュースになりやすい。

## ② "0"または"5"の数字

5年目、10年目、25年目、50年目など、切りのよい数字は伝える相手にもわかりやすく、インパクトも強い。例えば、「このイベントは今年で5回目を迎え・・・」、「○○は10年の歳月をかけて完成した・・・」、「あれから10年~」など。

## ③ "最大"、"最少"、"突破"

「過去最大の~」、「過去10年間で最少となった。」、「2,000人突破」など、"最大"、"最多"、"最小"、"最少"、"突破"などはパンチがあり、読む人の目を引き付け、印象に残りやすい言葉である。

## ④ その他

この他に、環境や社会的弱者(お年寄り、身障者、子供たちなど)に関する情報はマスコミに受けやすい。例えば、「新工法により造成を行った結果、○○川に魚が戻ってきた」、「子供たちの安全を守るため、安全パトロールを実施」、「お年寄りの家を訪ね、屋根の雪かき」など。

## (4)人名、地名、施設名には「ルビ」(ふりがな)をふる

人名や地名など、読みにくいものにはもちろん、そうでないものであっても必ずルビをふる。こちらから取材をお願いしてプレスリリース(投げ込み)を行う以上、ものごとをやさしく、わかりやすく説明する必要がある。特に、テレビやラジオは活字ではなく音声なので、読み方には特に気を使う。

なお、地名については市町村合併などで、存在すると思っていた町がなくなっている場合などがあるので、この点にも注意が必要である。

## (5)プレスリリース(投げ込み)先、問い合わせ先の明記

1枚目の下段にはプレスリリース(投げ込み)を行う記者クラブと問い合わせ先、担当者を明記する。プレスリリース(投げ込み)先の明記は、どこに発表したかを記者クラブにもわかるように配慮するものである。また、問い合わせ先の注意点としては、特に担当者の氏名を明記するとともに、誰がどう考えても読めるのではないかという氏名であっても、必ずルビをふる。これも記者への配慮である。

## (6)団体・企業のマーク(ロゴ)をつける

数あるプレスリリース(投げ込み)資料の中から、このマークを見れば、どこの団体・企業が出した資料であるかがすぐわかるようにロゴマークをつけることも必要である。





12・水とともに 水がささえる豊かな社会

金日子総務大臣政務官が豊川

8月26日(水)、独立行政法人制度を所管する総務省の進藤金日子総務大臣 政務官(当時)が、独立行政法人である水資源機構の役割や課題解決に取り 組んでいる事例等、様々な角度から機構の運営実態を確認するため、中部支 社管内の豊川用水及び木曽川用水を視察されました。



## 豊川用水・現場視察(併設水路工事)

豊川用水二期事業※で実施中の、西部幹線の併設水 路工事の現場を視察されました。

工事現場では、二期事業の概要、併設水路の効果及 び工事概要について説明を受けられました。

## 豊川用水二期事業

豊川用水の安定的な通水と今後発生の危険性が高まる大規 模地震への対策として、幹線水路を複線化(鋼管等による併設 水路の新設)し、既設水路の老朽化対策及び耐震対策を行うも のです。

なお、幹線水路の複線化により、今後は断水することなく水路 の維持管理、補修等が可能となります。

工期は令和12年度までの予定です。

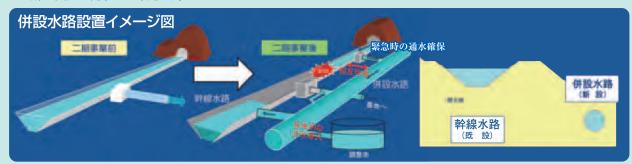
## 進藤総務大臣政務官

「併設水路の工事は難工事も多いと思うが、大規模地震 時にも継続して用水の安定供給が出来るよう、計画どお り事業進捗を図ってほしい



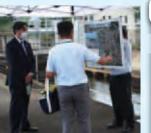


現場視察の様子(駒場池)



## 豊川用水·現場視察(千両第一揚水機場)

農業用水を田畑に加圧供給する揚水機場を視察さ れ、老朽化が進行している実態、大規模地震等発生時 の施設周辺への被害想定等について、機構及び豊川総 合用水土地改良区から説明を受けられました。



現場視察の様子 (千両第一揚水機場)

解できた。

応えられるのか、しっ

かりと考えていかなけ

整備された社会資本

(=インフラ) が十分に

機能することで、整備 直後から継続的かつ中 長期にわたって得られ る効果のこと

ればならない」

\*ストック効果

進藤総務大臣政務官

「独立行政法人制度を所管する総務省として、独立行政

法人が社会的な課題解決に取り組んでいる事例を様々

な機会を捉えて積極的に国民に発信していなかければ

ならないと考えている。そのためには、水資源機構が果

本日、ヒアリングを実施して、水資源機構の施設がス

トック効果※として地域へ果たす役割が大きいことが理

一方で、施設の老朽化や耐震対策などの課題があり、

施設を建設した当時と現在では、社会経済情勢が変

わってきている。現在の制度設計で利水者からの要請に

たしている役割を正しく認識する必要がある。

それに対する利水者からの要望もある。

## 進藤総務大臣政務官

「老朽化などの施設が抱え る課題をしっかりと把握しつ つ、その対策が着実に実施 できるよう、必要に応じて事 業制度を見直していくこと も必要だと感じた」

## 利水者ヒアリング

機構の施設が地域の農業、生活及び工業などの地域 振興にどのように貢献しているかなどについて、進藤総 務大臣政務官から愛知用水及び豊川用水の関係利水 者に対してのヒアリングが行われました。

都市用水の代表利水者として、愛知県企業庁から は、県内の水道用水・工業用水の使用水量、受水市町 村、受水団体、機構施設との関連について説明がありま した。

また、農業用水の代表利水者として、愛知用水土地 改良区及び豊川総合用水土地改良区からは、愛知用 水・豊川用水の通水によって地域の農業が発展したこ と、地区内の農業経営、施設の老朽化および耐震上の 課題等について説明がありました。





利水者ヒアリングの様子 ご挨拶をされる進藤総務大臣政務官

木曽川用水・現場視察

(立田第二揚水機場)

## 進藤総務大臣政務官

ストック効果のPR資料

「地元にとって非常に大切な施設であること、施設の機 きたい」

能低下が深刻であることを確認することができた。地元 が直面している課題解決に向けてしっかりと支援してい



現場視察の様子(立田第二揚水機場)

今回の視察を通して、水資源機構の役割をご理解 いただき、また、暖かい激励の言葉をかけていただき、 職員にとって大きな励みとなりました。進藤総務大臣政

立田第二揚水機場は施設の建設から約40年が経過

しており、施設の老朽化、周辺の地盤沈下の影響による

配管の変位、吸水槽の不等沈下の状況について、機構

揚水機場は、8月に降雨量が少なく猛暑であったこと

の影響により、24時間フル回転の状況であり、設備が

故障した場合は影響が大きいことから、早期の老朽化

及び海部土地改良区から説明を受けられました。

対策が必要であることを理解いただきました。

務官からの意見・助言を踏まえつつ、今後とも引き続 き、利水ユーザーの期待に応えられるよう、安定した用 水供給に努めてまいります。

14. 水とともに 水がささえる豊かな社会



皆さんは「流氷」を見たことはありますか?

1月末から2月にかけて、北海道のオホーツク海は、流氷に埋め尽くされ、「氷の陸」に姿を変えます。氷を砕きながら進む観光船に乗ると、壮大な光景に圧倒されます。この頃は、最高気温でも、氷点下5℃以下ですが、寒さも忘れるほど感動しますよ。(もしデッキで寒ければ、観光船内に入ると暖房完備ですので、すぐに暖も取れます)



紋別の流氷砕氷船



観光船で流氷帯を進んでいく

北極や南極ならまだしも、日本に流氷がやって きて、海が凍るって不思議ですよね。

オホーツク海は、世界的に珍しい流氷が来る南限で、「奇跡の海」とも呼ばれます。2つの条件が重なっているのです。

1つは「塩分濃度が低い」。

塩分を薄めているのは、シベリアを流れるアムール川。河口の流域面積は日本列島の5倍にも相当します。その巨大な川から大量に真水が流れ込み、オホーツク海の塩分濃度は3.25%まで下がります。この低濃度では−1.8℃ほどで凍ってしまうのです。

2つめは、「閉じた海」。

地形が関係します。カムチャッカ半島、千島列島、北海道に囲まれているため、周囲と海水が混じり合うことがないのです。ちなみに流氷をぺろりと舐めても、しょっぱくありません。流氷は、海の真水の部分だけが凍ったものなのです。凍結するときに、塩分を海中に放出するので、流氷と接している海水は塩分が凝縮されています。

実は、この状態を塩づくりに活かせないかというアイディアもあるほどです。現在の製塩は海水の水分を蒸発させ、塩分を回収しますが、この方法よりも海水を凍らせて塩分を取り出したほうが、エネルギーが少なくてすみ、効率的なのです。

将来的にも資源活用が期待されますが、すでに 流氷は多くの恩恵をもたらしています。

オホーツク海が世界有数の好漁場であるのは魚 介類のエサになるプランクトンが、流氷で運ばれ、 さらに氷の下は太陽光を透過するため育ちが良く なるからです。現存する植物性プランクトン量は、



凍る海 流氷接岸

日本海に比べると、約1.8倍とか。特に、3月に流 氷が去り、海明けすると毛ガニ漁が始まりますが、 身がぎっしり詰まって甘くて絶品です。ホタテや 牡蠣も美味しいですよ。そのほか、海のアイドル 「クリオネ」の住み家でもあり、流氷に乗ってやっ てくる「ゴマフアザラシ」は愛くるしく、空には「オ オワシ」が舞います。それぞれ、観光客の人気を集 めています。



クリオネ (提供:北海道立流氷科学センター)

ただ、このまま温暖化が進むと、流氷がやって こなくなることが心配されています。

すでに、過去100年で40パーセントも流氷勢力

が弱まっていますが、海水温の上昇により、日本に到達するまでにとけてしまうのです。オホーツク海は、将来的に、日本で最も温暖化の影響を受けやすいと考えられ、21世紀末の平均気温は、全国平均で $2.5 \sim 3.0$  での上昇が予測されますが、オホーツク海側は、約4℃です。流氷は「海のカナリア」の異名もあり、温暖化に対して、静かなメッセージも出しているのです。

# すが い たか こ **菅井 貴子** Profile

横浜市出身。

明治大学理工学部数学科卒業後、気象予報士の資格を取得。

九州から北海道まで各放送局の天気コーナーを担当し、「(移動距離は)日本一の気象予報士」を自負。

現在は、北海道文化放送 (UHB)「みんテレ」に出演

気象予報士のほか防災士、健康気象アドバイザー、CFP(上級ファイナンシャルプランナー)として講演や執筆活動も行う。



**16.** 水とともに 水がささえる豊かな社会





宝山湖の貯水量は約300万m3。 香川用水管理所でダムカード をGETできます



分水工周辺の広場は香川県に よって「香川用水記念公園」

として整備されています









適切な管理を実施するために 水路や河川の情報を収集した り、主要なゲートを操作する 設備があります

調整池(宝山湖)

香川県

金刀比羅宮

香川用水管理所

東西分水工

取水工





## うどん県には水がなかった!?

四国の北東部に位置する香川県 は瀬戸内式の気候で、全国的にも雨 の少ない地域です。そのうえ河川延 長が短く急勾配なので、降った雨も すぐに海に流れてしまいます。この ため、古くから水不足に悩まされて きました。戦後、「四国は一つ」の理念 のもとに四国最大の河川である吉野 川の開発計画が進められ、その一環 として、昭和49年に香川用水が完 成。香川用水は水道用水のほか、農 業用水や工業用水を供給する香川 県最大のライフラインであり、社会 経済活動の大動脈となっています。

## 水が辿る旅

高知県の早明浦ダムに貯えられた 水は吉野川を流下し、徳島県の池田 ダムの貯水池内にある香川用水の取 水工から、阿讃山脈を貫く導水トンネ ルを流れていきます。その水が香川 県にはじめて姿を現すのが、三豊市 財田町にある東西分水工です。ここ からさらに、幹線水路及び幹線水路 から枝分かれしている支線水路によ り、県内のすみずみまで配水されて います。

なお、香川用水の全長106kmの うち、香川用水管理所(水資源機構) が管理している区間は、農業用水、 水道用水、工業用水が流れる「共用 区間」であり、その延長は約47km です。それよりも下流の、農業用水の みが流れる「農専区間」は香川用水 土地改良区が管理しています。

## 宝山湖を彩る青いスイレン

香川用水では、渇水時や大地震な どの緊急時でも水道用水を安定的 に供給できるよう、調整池である「宝 川湖 を設けています。

そしてこの宝山湖は、四季折々の 花が楽しめる癒しのスポットとして も地元に愛されています。宝山湖の 上流にあるビオトープで、10月の取 材時に可憐な姿を見せてくれたの は、「青いスイレン」でした。この青い スイレンを宝山湖で育ててこられた のは、地元の図子忠義さん。日ごろか らビオトープの管理にお力添えいた だいており、ボランティアでたくさん の花々を育てていらっしゃいます。図 子さんによると、青いスイレンには ─日に200~300人ほどの方が鑑賞 に訪れ、リピーターも多いそうです。 スイレンのほかにも、ヒガンバナや 桜、アジサイなど多くの花を植え、訪 れた人々の心を癒している図子さ ん。「大勢の皆さんに見ていただき、 花にきれいだと語りかけて欲しい。 わたしはとにかく皆さんの笑顔を見 ることが嬉しいです」と語ってくださ いました。



派の画家モネが自宅の庭に咲かせるこ とを夢みたとして知られています。しか しフランスの気候ではその夢は叶わず、 モネは青いスイレンを想像で描いたそ



図子さんはじめ、地元の皆様の力で宝 山湖の美しい環境が守られています

## 古くて新しいまち・琴平

香川用水管理所が位置する琴平町。「こんぴらさん」 と親しまれている金刀比羅宮を中心に、その門前町と して発展してきた歴史があります。海の神様で全国に 知られる金刀比羅宮は、象頭山山腹に鎮座する社で す。石段を登る長い参道には土産物店や飲食店が並 び、古くから大勢の参拝者で賑わっています。





讃岐うどんの手打ち体験も♪ (提供;中野うどん学校)

風情ある町、琴平ですが、最近では東京の企業と 連携し地域活性化に向けて取り組むなど、新たな活 動が展開されているそうです。琴平町観光商工課の 中川允志さんに、琴平町の魅力を伺いました。「新し いお店が出来てきて、地域の人たちが守ってきたも のがあって、新しいものと古いもので成り立っている 町です。観光だけでなく、農業の町という側面もあり ますし、小さな町ですが、歩いているだけでも色々な 魅力を発見することが出来ますし

18. 水とともに 水がささえる豊かな社会

# 香川用水管理所の職員のみならず、多くの人々に支えられて

香川用水管理所では、延長の ある水路を効率よく管理するた め、作業の一部を外部に委託し ています。「二人一組で車を使 い、一日平均 120~130km程走 ります。要所要所で止まり、設備 の点検、水路の除塵などをして います」と話すのは、施設の巡視 点検を担当されている(株)アイ

ラックの馬道亨さんと田島男さ ん。全国各地での勤務経験を持 つおふたりは、一級土木施工管 理技士ほか数々の資格を持つス ペシャリストの日線で、日々施設 の点検をしています。気づいた 点を担当職員に伝え、それが改 善に繋がることにやりがいを感 じるそうです。



## 香川用水土地改良区 藤井 大輔さん

私が所属する管理課では、香川用水の配水管理と 施設の維持管理業務を行っています。配水管理では、 地元土地改良区等への聞き取りや溜池の貯水状況を 参考にして、無駄のない配水を日々心掛けています。

また、香川用水の成り立ちや役割を子ども達に学 んでもらうことを目的として、平成15年度より県内 の小学4年生を対象に出前授業に取り組んでいます。 令和2年度は、15校568名の生徒を対象に実施しま した。

香川用水が通水を開始してから40年以上が経過 し、今では、香川用水がある生活が当たり前となって いる小学生に、成り立ちや役割について写真やクイ ズを用いて分かりやすく伝えるように、毎回工夫を 凝らしています。

授業を終えた子ども達から、「これからは水を大切 に使います」と言われたときは大変やりがいを感じま す。今後も、子ども達が香川用水を大切にする気持ち や水源地域への感謝の気持ちを持っていただけるよ うに頑張っていきます。



## 香川県広域水道企業団 広域送水管理センター

東部浄水場 向井 政博さん

東部浄水場では、香川用水から原水を取水し、浄 水処理をして高松市・さぬき市・東かがわ市・三 木町・綾川町へ送水しています。

私は、適切に浄水場の運転ができるよう委託業者 と共に運転業務を行っています。また、経年劣化して いる様々な設備の修繕や更新も重要な仕事の一つ です。私たちの生活に欠かせない水道水を供給する 責任があることから緊張感がありますが、安心して 安全な水を安定的に届ける浄水場の仕事にやりがい を感じます。

また、以前私は民間企業で工事を施工する立場で したが、今は発注する立場になりそれぞれの仕事の 大変さを実感しています。今後はこの経験を活かし てより柔軟な考えを持って日々の業務に励んでいき ます。



## 職員INTERVIEW



●総務人事グループ 森野 真如

総務・人事・広報を担当してい ます。入社して半年が経ち、初めよ りは業務の流れをつかめてきまし た。ですが、個々の業務によって細

かい部分など違ってくることも多いので、そういったと ころに難しさを感じています。職場の雰囲気はとてもよ く、仕事もやりやすいです!



●施設管理グループ 三浦 竜也

主に施設管理の業務に携わって います。地元の方からの要望に応 え、「すぐ対応してくれてありがとう ね」などと言われるとやはりお互い

気持ちよくて、やりがいを感じます。また、新規の工事 の内容を地元の方へ説明し、機構の施設の重要性をご 理解いただけたときには、仕事が少しずつ進んでいる な、と実感します。



●建設グループ 四宮 弘智

水路改築の建設を担当していま す。建設というと、維持管理に要す る何倍ものお金が必要となりま す。さらに、水資源機構の水路は農

業、水道、工業と様々な分野の水が流れていて、関係機 関や団体の数も多いです。そのぶん合意形成に向けた 調整は大変ですが、うまくいったときにすごくやりがい を感じます。



●施設管理グループ 吉川 祥太

機械担当として、香川用水管内 の配水に関わる機械などの保守修 繕をしています。地元に直結する仕 事ではないので、「縁の下」の存在

ですが、たとえばひとたび防災のタイミングになったと きに私たちの整備したものが問題なく動き、役に立って いると、「やってよかったな」と実感します。

## 住んで分かった!香川の推しポイント

水資源機構も、(株)アイテックも、"全国転勤"という共通点があります。 そこで、全国を飛び回る皆さんに聞いてみました♪

吉川

間で楽しめます

馬道さん いい意味で昭和っぽ さが残っている感じ がしますね

田島さん

小豆島のお醤油もおい。きは感動しました しいですよ。お醤油がお いしいと感じた暮らしは 香川ではじめてです

河合所長 果物が安くておいし

面積が狭く、海と川が

い。特に桃を買ったと近いので、全てを短期

森野 優しい人が多くて、 あったかいです

やっぱりうどん県な ので、うどんがおす すめです。週の半分 くらいはお昼にう どんを食べます

四宮 気候も県民性も穏や かです。お遍路巡りが 有名なところなので、 おもてなしの文化が ありますね

## 流れの先を見据えて

人々の思いを乗せ、24時間休む ことなく流れ続けている香川用 水。香川用水管理所の河合久志所 長に、今後について聞きました。

「水を安定して安くお届けする



のは水資源機構の理念なので、そ こをしっかりやっていくのは当然 です。そのうえで、培ってきたノウ ハウや技術、さらにITも活用して効 率化を図り、働き方改革につなげ ていきたいです。職員自身が自分 たちの役割を理解し、楽しく明るく 助け合いながら仕事が出来るよう にすることを常に考えています」

そして、自分たちの送る水がど う使われているのか、まず職員自 身がしっかりと知ることが大切だ といいます。「施設の管理だけして いると、その流れの先で水を使う 人々の顔を思い浮かべる機会はど うしても少なくなってしまいます。 そこで、香川用水の水を使って製 品を製造している工場や、作物を 育てている農家を見学したいと考 えています。実際にその姿を見る ことによって、施設の重要さ、そし て水を送る責任や、やりがいを感 じることができるはずです。コロ ナが落ち着いたら、受益地を見に 行きたいです」

900000000000000

流れの先を見据え、香川用水はこ れからも大切な水を送り続けます。

20. 水とともに 水がささえる豊かな社会 水の郷めぐり.21

# 第42回金日本中学生水の作文コンケール



## 内閣総理大臣賞(最優秀賞)

## 私が使っている水

京都府 綾部市立上林中学校 1年 柏原

私は六年前、大都会の大阪から、上林というとても 自然豊かな場所に引っこしてきました。上林に引っこ して来るまでは、何もしなくても、じゃ口をひねれば 水がでてきました。おふろも、ボタン一つおせば、き れいな温かいお湯がたまっていました。

しかし、上林のくらしは全然ちがいました。特に私 が住んでいる集落は、水道がきていませんでした。三 年前まで山水をろ過して使用していました。

山水を使っていたころは、水量も少なく、おふろに 水をためるのも、すごく時間がかかりました。私の母 に聞いてみると、山水で大変だったことは、「水圧が 弱いこと」そして、雨がたくさん降ったときに「水がに ごること」もう一つは、雨の後、パイプがつまって、「水 が出なくなること」です。

私たちが使用している山水は、山奥の方から、長 い長いパイプを下って、家の近くの貯水タンクでろ過 されて、私たちの家に来ていました。そのため、水量 も少なく、水圧も弱くなります。

それに、台風の時のように、たくさんの雨が降ると、 いろいろな葉っぱやどろなども混ざって、勢いよく流 れてくるので、ろ過しきれず、少しにごった水が、家に 届くときもあります。でも、母がいちばん大変だと言っ ていたのは、台風で、水が出なくなったときです。 時々、台風のとき、水が流れるパイプが葉やどろでつ まってしまったり、はずれてしまったりするときがあり ます。その時は、雨の中、地域の人と水源まで見に 行って、パイプをそうじしたり、はずれたパイプを直 したりしています。しかし、水源に行くのは、その時だ けではありません。一年に数回、交代で、見に行かな いといけません。もし、パイプがはずれかけていた り、まわりがどろでいっぱいだったら、再度つまり、水

が出なくなってしまうからです。私は一度、母といっ しょに水源に行ったことがあります。私はついて行っ て、おどろきました。水源のある場所がすごく山奥で、 うす暗い場所だったからです。水の量は、川のように たくさん水が流れているというわけでなく、ちょろちょ ろとわき水程度でした。パイプも、とても細いのが 通っているだけだったので、自分達が使っている水 の大切さ、ありがたみを感じることができました。

しかし、私は一つ、疑問に思いました。なぜなら、私 の家は、現在、井戸水を使うようになり、山水は使わ なくなっていたにも関わらず、母や父は山水の貯水 タンクのそうじに参加しているからです。不思議に 思ったので、母に尋ねると、「もし、井戸が枯れたり、 電気がこなくなると、井戸水を上げるポンプが使え なくなり、また、山水を使うことになるから。」と答えて くれました。母が水のことを大切にしている思いが伝 わり、私も、これから、もっとそうじに参加していきた いなと思いました。今は、井戸水になり、水がにごっ たり、水圧が弱くなったりして、困ることも無くなりま した。ですが、井戸水も、いずれ枯れてしまいます。私 は、これからも毎日のように使っていく自然の水を、 大切に使っていこうと思います。

水は、私たちのことを苦しめることもたくさんありま す。でも水は、私たちには、無くてはならない存在で す。その水を守っていくのは、私たち、人間だと思い ます。自分たちにできることは、ポイ捨てをしないこと や、ゴミ拾いをすることなど、本当に小さなことかもし れません。でも、今、一人でも何かしないと、いつか私 たちに必ずかえってきます。そうならないためにも、 私たちにできることは何なのかを考えることが大切 だと私は思います。

## 独立行政法人水資源機構理事長當(優秀當)

## つなぐ…水

福岡県福岡教育大学附属福岡中学校 2年 宇野 誠洋

まるで昇り龍のようにその「水龍」は駆け上がってく る。福岡導水だ。大好きな祖父が住む久留米市を流れ る筑後川の筑後大堰から私が暮らす福岡市の水瓶牛 頸ダムに向けて、およそ25キロの道のりを、上り84メー トルという高低差をもろともせずに、文字通りかけハシ (84m)となって駆け上がる。

「水龍」は2ヵ所だけその姿を地上に現す。筑後平野 を貫く九州自動車道を久留米へと疾走するとき、福 岡都市圏の守り神であるその銀色に輝く胴体〈水管 橋〉を見つけた瞬間、私はワクワクして誇らしい気持 ちになる。

昨年私は筑後導水につながる何ヵ所かの施設を見学 した。桜満開の春に訪れた寺内ダムは、2017年7月の九 州北部豪雨において、水だけでなく大量の土砂や流木 もせき止めた。限界水位まで57センチに迫る中、筑後川 に接続する佐田川を氾濫させまいと、朝倉・久留米の 被害を最小限に抑えた。副所長さんに放流の判断の難 しさをお聞きし、無事に守られた祖父母の分まで心か ら感謝した。

猛暑の夏に訪れた松原ダムは、雨不足で渇水だった。 赤土がむき出しの湖岸を見て、毎年変わる気象状況下 での水行政の難しさについて考えさせられた。大柄な 所長さんに聞くと、一番大きな水門のクレストゲート は、点検以外で実際に開門した事が驚くことに一度もな いらしい。渇水であっても、日頃からしっかり準備する ことで初めて「いざというとき」に対処できると知った。

筑後川ダム統合管理事務所の指揮命令室には、ス イッチや大型モニターがズラリと並び、リアルタイムで 筑後大堰や複数のダムや観測地などが映し出されてい た。専門的な天気予報図を分析しつつ、まさに統合的 に筑後川を管理していることがわかった。

様々な学びの結果、最も印象に残ったのは〈人〉だっ た。水の現場では、日夜実直に水を守り、経験と知恵を 駆使して判断し、複合的で緻密に水を管理し続ける人 たちがいた。私たちが日々享受する安全で安心な生活 は、現場の人たちのたゆまぬ努力によって届けられてい ることを忘れてはならないと思った。

各施設の成り立ちをひもとけば、そこには必ず人々 が苦悩した歴史がある。多くの犠牲者を出した昭和 28年の西日本大水害の教訓をもとに作られた筑後大 堰や寺内ダムなどは、たびたび増水して暴れる筑後川 を調節し、それ以降多くの市民の命を守ってきた。昭 和53年福岡大渇水の経験からも、悲願の水源として つながれた福岡導水は、福岡都市圏250万人の水の3 分の1を日々送り届け、私たちの暮らしを支えてきた。 人が悲しみに暮れる日も、灼熱の太陽が容赦なく照り つける日も…。人が今日まで積み重ねてきた数々の努 力は着実に実を結んできたのだ。この恩恵を受ける私 は、それら数々の設備を「誰のものでもない」ではなく 「私のもので〈も〉ある」と考えたい。そうすることで、 自分ごととして主体的に関わり、これからも感謝を忘 れずに、水を大切にし続けられると思うからだ。

12月、久留米の大好きな祖父がガンで天国に旅 立った。四季折々の彩りを見せる高良山に幼い頃か ら祖父とよく登った。筑後平野に横たわる筑後川が ゆったりと有明海まで注ぐパノラマ風景は、祖父と の大切な思い出だ。

闘病生活のある夏の日、私は透明で小さなコップに 氷水を入れて、祖父に渡した。祖父はゆっくりと水を 口に含み、「あーうまい、ありがとう。」おだやかな笑 顔で、そう言った。その瞬間のコップの水が透明で美 しく、「私たちは生かされて生きている」のだという 感謝の気持ちで胸がいっぱいになった。

今日も福岡導水は私に水をつないでくれる。祖父 が眠る久留米から笑顔を運ぶように。毎朝その遺影 に供える水は、あの日と変わらず美しい。命をつなぐ 一滴の水。私は人の心を潤す一滴の水のような人に なりたいと思う。

「第42回全日本中学生水の作文コンクール」で表彰された方々については、 国土交通省ウェブサイトでご覧になれます。

https://www.mlit.go.jp/mizukokudo/mizsei/tochimizushigen mizsei tk1 000010.html



22.水とともに 水がささえる豊かな社会 第42回全日本中学生水の作文コンクール・23

## Japan Water Agency

## 水機構ニュース

# **NEWS**

## 「水機構ニュース」では、水資源機構からの最新ニュースを中心に、 水にまつわるさまざまな情報をお届けします。

# 筑後川 水系

●大山ダム管理所 (大分県)

## 大山ダムに『進撃の巨人』像が完成!



(左から)アルミン、エレン、ミカサの銅像

人気マンが『進撃の巨人』に登場する主要キャラクター3人の等身大銅像が、大分県日田市大山町の大山ダム下流広場に完成し、銅像除幕式が令和2年11月8日に開催されました。除幕式は、感染症予防対策を十分に行ったうえで、大山町のご出身である作者の諫山創先生、大分県知事、日田市長等の来賓を招いた盛大なものとなりました。

『進撃の巨人』は、人間を捕食する巨人との壮絶な戦いを描いた作品です。物語は、巨人がいる外界と人の居住区を隔ててきた高さ50メートルの壁が、それを上回る超大型巨人に壊されるところから始まります。

像は少年期のエレン、幼なじみのミカサとアルミンの3人が大山ダムの堤体を見上げる姿になっており、 ダムを壁に見立て、はじめて巨人を目の当たりにした場面を再現しています。この企画は、『進撃の巨人』連 載10周年記念プロジェクトとして、地元の方々が集まりクラウドファンディングで資金を募った銅像プロジェ クトの第一弾。今後は人気キャラクター、リヴァイ兵長の像がJR日田駅前に設置される予定だそうです。進 撃を続ける日田から目が離せません!

## プロジェクト『進撃の巨人 in HITA ~進撃の日田~』の詳細はこちらから♪



"壁"を見上げる3人



除幕式時にいただいた記念のオリジナルグッズ このほか、諫山先生直筆のサイン色紙もいただきました…! ありがとうございます!!

## 「水の恵みカード」配布開始!

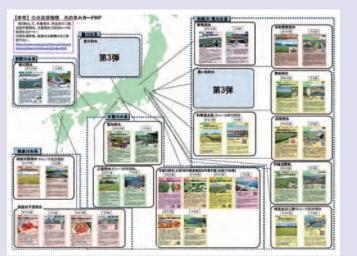
## ◎水の恵みカードとは

水資源機構では、水路等の機構施設が地域に 果たしている役割や重要性をより多くの方々に 知っていただくため、令和2年11月9日から「水 の恵みカード」を各施設の管理所や関係土地改 良区等にて配布を開始しました。

「水の恵みカード」は、農林水産省が進めている取組で、地域の農産物と農業水利施設(水の恵み施設)のことをわかりやすく紹介する簡易版パンフレットです。

カードは、サンプルにあるように表面にその 地域の農産物の紹介が、裏面にそれぞれの用水 における主要な施設の写真と事業の歴史などが 記載されています。

カードは、原則として配布場所への来訪者1名に対して1枚を配布します。







「水の恵みカード」 サンプル(群馬用水の例)

## ◎カードの配布

当機構では「水の恵みカード」は農業用水を供給している全国の水路系事務所において作成することとしており、第一弾として令和2年11月から9箇所の水路施設で13種類のカードを配布しています。また、今後も第二弾、第三弾としてカード作成を予定しています。カード配布場所やカードの見方等の詳細については当機構ホームページをご参照ください。

## 水資源機構ホームページ 水の恵みカードアドレス:

https://www.water.go.jp/honsya/honsya/torikumi/tourism/mizucard/index.html

なお、新型コロナウィルス感染症対策 (マスクの着用等) へのご理解とご協力をお願いします。

## 令和元事業年度業務実績評価 ~初の全体評定 A 評定~

独立行政法人水資源機構は、独立行政法人通則法の規定に基づき、毎事業年度の終了後、当該事業年度に係る業務の実績等について、主務大臣の評価を受けています。

令和元事業年度における評価は、「法人の活動により、全体として中期計画における所期の目標を上回る成果が得られていると認められる」とされ、現行評価制度のもと、当機構として初めて全体評定においてA評定を受けました。

今回の評価にあたっては、筑後川水系や豊川水系におけるきめ細やかな取水配水操作や機構が培ってきた合意形成ノウハウを駆使した渇水調整対応のほか、災害の激甚化が問題となるなかで、下久保ダムや草木ダムで実施した過去最大級の出水における的確な洪水調節、渇水時における給水支援活動をはじめとした他機関支援等について高い評価を受けたものです。

今後とも「安全で良質な水を安定して安くお届けする」という機構の社会的使命を果たすべく、引き続き関係する 行政機関や利水者の方々と協力しながら職員一丸となって業務を遂行して参ります。

24・水とともに、水がささえる豊かな社会

# 利根川水系

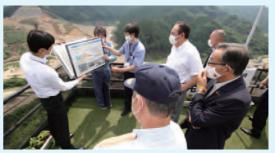
## ●思川開発建設所 (栃木県)

## 御法川国土交通副大臣が思川開発事業(南摩ダム建設予定地)を視察されました

令和2年7月20日、御法川信英国土交通副大臣(当時)が、南摩ダム建設予定地を視察されました。

当日は、渡良瀬遊水地を視察されたのち、栃木県鹿沼市の南摩 ダム建設予定地にお越しいただき、ダムサイト展望広場において、 現在施工中の南摩ダム敷地造成工事の状況をご覧いただきなが ら、思川開発事業の目的や進捗状況等についてご説明しました。

副大臣からは、ダムを活用した観光振興について、鹿沼市と連携して推進して欲しいとのお言葉をいただきました。



現場を視察する御法川国土交通副大臣(左から4人目)

## 4月の研修中止を経て… 新規採用職員施設見学会開催

令和2年9月8日、総合技術センター(埼玉県)にて、関東管内に配属された令和2年度新規採用職員が一同に会した施設見学会を開催しました。4月に予定していた入社式と研修が新型コロナウィルスの影響で中止となったため、約半年を経て同期がようやく顔を合わせる機会となりました。施設見学会では総合技術センターの実験施設などを見学したほか、その後の座談会では金尾理事長も加わり、入社後のお互いの仕事の近況などを語り合いました。「次は大変な防災の現場を経験したい」など、コロナ禍でも仕事に対する前向きな姿勢が感じられました。

一方の関西管内では、川上ダムで見学会が開催されました。 いまだ全員で顔を合わせていない今年度の新規採用職員です が、半年の配属を経て、皆頼もしい顔つきをしていたのが印象 的でした。



関東・施設見学会(総合技術センター)



関西・施設見学会 (川上ダム)

## 読者の声

読者の皆様から寄せられた 「水とともに」2020・秋号への ご意見・ご感想を紹介します。

秋号らしく表紙と特集の写真は良かったです。今後、各ダムの紅葉の写真を掲載する企画はどうでしょうか?桜バージョンもキレイそうですね~ (50代・女性)

青蓮寺や早明浦、武蔵水路は機構を代表する施設だと思いますが、その歴史や施設の今後の有効活用に関して知ることができ大変興味深かったです。 (10代・男性)

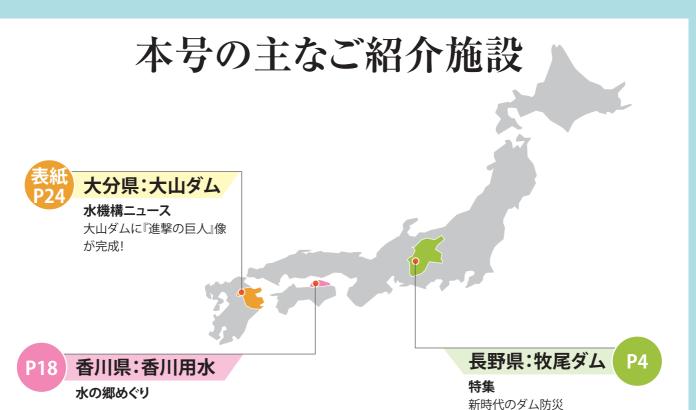
P21の「異常洪水時の『緊急効果音』を導入」のNewsは大変ためになりました。自然災害の被害が多発している近年、多くの人々に周知されるべき記事であると思われるので、さらなる広報の充実を望みます。

(50代・男性)

去年までの広報誌の中にあった、職員の方 や仕事の内容を紹介するコーナーを密かに 楽しみにしていたので復活して欲しいです! (10代・男性)

第35回水とのふれあいフォトコンテスト入選「SUPで乾杯」、最近しばしば耳にするが、SUPがどのようなスポーツなのかわからない。水と関係する競技、ウォータースポーツの記事を連載に加えてはどうだろう。

(40代・男性)

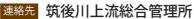


## 大分県





## 大山ダム【筑後川水系】



〒838-0012 福岡県朝倉市江川1660-67

TEL: (0946)25-0113

HP: https://www.water.go.jp/chikugo/oyama/



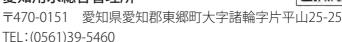
## 長野県





## 牧尾ダム【木曽川水系】

## 連絡先 愛知用水総合管理所



HP: https://www.water.go.jp/chubu/aityosui/index.html







## 香川用水【吉野川水系】

## 連絡先 香川用水管理所

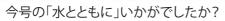


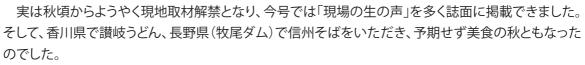
TEL:(0877)73-4221

H P:https://www.water.go.jp/yoshino/kagawa/



## 取材解禁・・・そして美食の秋





さて、この編集後記を書いている今はじわりじわりと第3波が押し寄せてきています。次号の取材活 動はどうなることやら・・・。皆様におかれましても、あわただしい年の暮れ、何卒ご自愛くださいませ。



## 第35回 水とのふれあいフォトコンテスト入賞作品





優秀賞

独立行政法人水資源機構理事長賞

「もうひとつの宮ケ瀬ブルー」

たかっ ひると 高津 弘人

神奈川県愛川町 宮ケ瀬石小屋



入 選

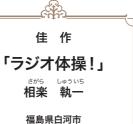
「雨を待ち侘びて」

あいさわ ゆういちろう 合澤 優一郎

東京駅







編集 · 発行 独立行政法人 水資源機構

〒330-6008 さいたま市中央区新都心11番地2 総務部広報課 TEL.048-600-6513 (直通) FAX.048-600-6510

安全で良質ながを安定して安くお届けすること、 それが水資源機構の仕事です

リサイクル適性(A) この印刷物は、印刷用の紙へ リサイクルできます。



ホームページ



**Twitter** https://www.water.go.jp https://twitter.com/jwa\_pr



ISSN 2187-8048

**Facebook** https://www.facebook.com/jwaPR